



Entreprises Favier : algemene aanneming van vader op dochter

Ghlin - provincie Henegouwen -
bouw van een sportzaal

Van Etienne Favier aan het begin van de 20e eeuw, die bakstenen uit de kleigrond van de Scheldevallei in Pecq vervaardigde om er huizen mee te bouwen, tot Sophie Favier, algemeen directeur van de gelijknamige groep, zijn er vier generaties gepasseerd. Vandaag telt de Favier Group een honderdtal werknemers, waarvan er een vijftigtal werken voor het algemene aannemingsbedrijf Favier, dat klasse 7 gecertificeerd is. Wij vroegen Sophie Favier naar de rol van de algemene aannemer en de uitdagingen waarmee die vandaag wordt geconfronteerd.



Wat beschouwt u als uw grootste realisatie?

Sophie Favier: Het is moeilijk om het ene project boven het andere te plaatsen. Elk project is uniek en dat maakt ons werk zo interessant. We doen nooit twee keer hetzelfde. Momenteel leggen we de laatste hand

aan de bouw van een sporthal voor de provincie Henegouwen in Ghlin, een industrieel project. Wij zijn ook zeer trots om te mogen werken aan de restauratie van beschermde monumenten, aangezien wij ook D24-erkend zijn. Dit zijn geen alledaagse projecten en ze zorgen voor een grote voldoening achteraf. In Bergen loopt momenteel ook een project voor het Woningfonds.

Waar we zeker ook trots op zijn, zijn onze terugkerende klanten. Zo zijn er klanten waarvoor mijn grootvader en mijn vader hebben gewerkt en wiens kinderen ons vandaag nieuwe projecten toevertrouwen. Wat de openbare markt betreft, zijn wij momenteel druk bezig met de zogenaamde incubators voor nieuwe bedrijven, om het centrum van Bergen nieuw leven in te blazen. Het gaat om verschillende contracten ter waarde van 1 à 2 miljoen euro.

Wat is uw beeld van de algemene aannemer? Wat vertegenwoordigt hij/zij?

Zoals de naam al doet vermoeden, is en blijft de algemene aannemer een generalist. Zijn coördinerende rol is de laatste tijd nog belangrijker geworden. Aangezien de regelgeving de verdeling van opdrachten in percelen aanmoedigt, is een verbinding tussen alle deelnemers op de bouwplaats van essentieel belang. Dit is één van de taken die aan de algemene aannemer toegewezen wordt. Aangezien de ruwbouw steeds meer wordt uitbesteed aan buitenlandse arbeidskrachten, moet ons eigen personeel bovendien hooggekwalificeerd zijn. Dit zijn dus voornamelijk teamleiders, werfleiders en bouwopzichters. Hun rol is juist om alle andere deelnemers op de site zo goed mogelijk aan te sturen.

Het tekort aan arbeidskrachten is een acuut probleem. Vindt u dat de opleidingen in België van voldoende hoge kwaliteit zijn?

Het toevertrouwen van een heel werkteerrein aan buitenlandse arbeidskrachten heeft bijgedragen tot het verdwijnen van knowhow in België. Wij hebben bijvoorbeeld grote moeite om Belgische schrootwerkers te vinden. Er is geen waardige opleiding meer voor dat vak. En niemand verlaat de schoolbanken als bekister of ijzerwerker. Wanneer mensen een opleiding in deze beroepen volgen, is dat niet langer uit liefde voor het vak, maar omdat zij elders hebben



Zware renovatie van commerciële entiteiten in het hart van Bergen «Maternités Commerciales» - AC Bergen

Ghlin - provincie Henegouwen - bouw van een sportzaal

gefaald. In het verleden kenden we families van ijzerwerkers, van vader op zoon.

We moeten onze passie voor het vak kunnen delen met jongeren. Bijvoorbeeld via een PFI (plan formation-insertion of plan opleiding-inschakeling), aanvaard in het kader van de sociale clausules. Dat is een goede manier om een jongere ter plaatse op te leiden, met uiteindelijk een baan na een succesvol traject. Maar er moeten uiteraard ook kandidaten zijn. Voor de incubators in Bergen namen wij hiervoor contact met het FOREM in Doornik en het FOREM in Bergen. Voor de hele regio hebben slechts 3 kandidaten zich ingeschreven, voor de opleiding metselwerk. Wat de opleidingen betreft, wil ik niet veralgemenen omdat alles volgens mij afhangt van de persoonlijkheid en de motivatie van de instructeur. Wij maken regelmatig gebruik van het door Constructiv opgezette opleidingssysteem. Wij werken ook samen met IFAPME, maar het blijft moeilijk om kandidaat-leerlingen te vinden. Elk jaar nemen we opnieuw contact op met de partners, zonder veel succes.

Denkt u dat de veiligheid op bouwplaatsen voldoende gewaarborgd is?

Ik ben heel voorzichtig over dit onderwerp. Wij doen er alles aan om de veiligheid te garanderen, maar werken in de bouw zal nooit zonder risico zijn. Veiligheid betekent de werkne-

mers bewust maken van de situatie. Ze kunnen alle veiligheidstools en -kledij ter beschikking hebben, maar ze moeten ze nog steeds correct gebruiken. Veiligheidscoördinator, werfleider en gewone arbeider... veiligheid is ieders zaak. En het is een continue klus, die ook het nodige budget vereist.

Wat zijn de belangrijkste milieu-uitdagingen voor de sector?

Die uitdagingen zijn enorm en onze sector maakt zich grote zorgen. Wij besteden bijzonder veel aandacht aan de energieprestaties van gebouwen. Als aannemers van overheidsopdrachten staan wij aan het eind van de keten en voeren wij uit wat in het bestek is bepaald volgens de, voornamelijk budgettaire, keuzes

van de bouwheren en de ontwikkelaars van de projecten. Vandaag de dag is de beschikbaarheid van materialen bepalend: in plaats van onze materialen te kiezen, nemen we wat beschikbaar is. Dit is frustrerend en een echte uitdaging voor de komende maanden. De eerste signalen zijn reeds merkbaar: in tegels, bakstenen... zijn de termijnen geëxplodeerd in vergelijking met 'normale' tijden. En dit voor materialen die in België worden gemaakt, maar waarvan de fabrikanten de ovens hebben gesloten omwille van de astronomische energiekosten.

«Nog één ding »

Ook al zit de orderportefeuille vol, ik maak me zorgen over de toekomst. De prijsherziening bij overheidsopdrachten rijst de pan uit als nooit tevoren. Budgetten die voor toekomstige contracten hadden moeten worden uitgetrokken, worden gebruikt om die herziening op te vangen als gevolg van de explosie van de kosten. Wij blijven bieden op projecten, maar soms voor niets, want 2 op de 10 dossiers keren snel terug met de uitleg dat het contract wegens de omstandigheden wordt geannuleerd of uitgesteld. Het is van essentieel belang dat de confederaties deze bezorgdheid bij de regering aanklaarten. We moeten voorkomen dat overheidsopdrachten opdrogen door een gebrek aan middelen. ■